

Agenda

16h00 | **Mundu Nôbu**



Dino D'Santiago
(De Fora para Dentro, PT)



Lénia Mestrinho
(RESHAPE, PT)

2024

RELATÓRIO ANUAL

RESHAPE

ÍNDICE

I. INTRODUÇÃO

01. MENSAGENS	3
02. O PROBLEMA	5
03. QUEM SOMOS	6
04. 2024 EM NÚMEROS	10

II. ATIVIDADES

05. APOIO SOCIAL	17
06. RESHAPE CERAMICS	26
07 ADVOCACY	31
08. COMUNICAÇÃO	50

III. CONTAS

09. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	56
10. BALANÇO	57
11. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL	58



MENSAGEM DA DIREÇÃO

Caros Associados,

O ano de 2024 foi mais um ano muito desafiante mas de consolidação e de crescimento da RESAHPE em várias áreas. Foi um ano que, graças ao excelente trabalho em equipa, se tornou de forte crescimento em número de equipa, parceiros, voluntários, beneficiários e associados com muitos objetivos atingidos. Foi também um ano marcado pelos progressos no projeto da Casa Reshape, que é uma resposta de apoio social destinada a acolher pessoas que estando em condição de beneficiar de liberdade condicional não têm uma casa onde possam habitar assim como outro tipo de apoios necessários à sua reinserção digna, efetiva e plena em sociedade.

Em 2024 foi possível encontrar esta casa resultado de uma parceria incedível com a Congregação das Servas de Nossa Senhora de Fátima. Fica localizada na região de Coimbra e é o centro de uma programa de adaptação à liberdade que após a fase piloto, estará disponível para sinalização de pessoas nos 49 Estabelecimentos Prisionais do país.

Em 2024, manteve-se a forte dinâmica da área de apoio social do ano anterior, com 221 beneficiários apoiados (+39%), dos quais 140 (+50%) foram apoiados pelos programas de desenvolvimento e de competências sociais da Academia Reshape, em 7 estabelecimentos prisionais. Através do Gabinete Reshape que conta já com dois pontos de atendimento (Lisboa e Cascais) foram apoiadas 81 pessoas (+23%) que estiveram presas e procuraram ajuda na sua reinserção social ou laboral. O crescimento do negócio social Reshape Ceramics registou, em 2024, 12.172 (+10,20%) peças produzidas, tendo pela primeira vez a receita de peças vendidas ultrapassado o valor orçamentado para o ano, tornando o projeto cada vez mais próximo do “break even”. Importa ainda salientar o contributo dado pelo negócio social na formação de 13 pessoas e na empregabilidade de 9 artesãos. O desempenho da Reshape Ceramics tem dado também ano após ano um contributo na angariação de financiamentos cruciais para a atividade da Associação.

MENSAGEM DA DIREÇÃO

Na área de *Advocacy* foram também alcançados 4 importantes marcos: (i) foi organizado a maior edição de sempre do evento *Prison Insights* na Fundação Calouste Gulbenkian que contou com mais de 450 participantes oriundos de 17 países e 30 oradores, tendo sido um espaço global de partilha de conhecimento, *network*, capacitação com alguns dos principais especialistas do setor (ii) a RESAHPÉ foi uma das embaixadoras no Simpósio sobre casas de detenção realizado no Parlamento Belga pelo Ministério da Justiça da Bélgica, contribuindo junto das delegações dos outros Estados-Membros para a discussão sobre as Regras Europeias sobre as Casas de Detenção, num esforço de colaboração para promover este modelo a nível europeu; (iii) a Reshape estabeleceu um protocolo de colaboração com a RiSE Foundation, uma organização com mais de 10 anos de experiência na gestão de casas de transição em Malta, para a troca mútua de boas práticas e metodologias; e (iv) a RESHAPE organizou uma exposição fotográfica itinerante, denominada *Prison Photo Voice*, com objetivo de retratar o passado, o presente e o (possível) futuro da privação de liberdade. Por último, termino a agradecer às dezenas de pessoas e de parceiros que se envolvem com esta missão e esta causa, sem as quais seria impossível a RESHAPE cumprir o seu desígnio e a sua missão num ano que foi muito desafiante.

Muito obrigado, continuamos em 2025 a contar com todos.

JOÃO GOUVEIA

Presidente da Direção da RESHAPE



Estima-se que a taxa de reingresso, no mundo, se situe entre **45% a 50%**. Infelizmente, este indicador não é publicado em Portugal, embora decorra da nossa experiência (e também por comparação com países europeus com sistemas prisionais similares ao nosso) e ainda de acordo com alguns estudos conhecidos, mas não publicados, no setor da justiça, acreditamos que a **taxa de reincidência em Portugal é superior a 50%**.

Existem dificuldades grandes em termos logísticos em meio prisional que **impedem a normalização das rotinas** (ex. educação, empregabilidade, interação social e familiar, etc.) para que se promova uma efetiva reinserção social em Portugal.

Para além disso, não é de descuidar o **papel que a sociedade** tem no processo de reinserção. Conceitos como “recluso” e “ex-recluso” continuam a ser alvos fáceis de atitudes negativas que levantam barreiras, desafios e restrições em áreas-chave para a inclusão, como a educação, saúde, habitação e direito ao voto (Rade, Desmarais & Mitchell, 2016).



O PROBLEMA



Acreditamos que através da **empatia** podemos ter um impacto positivo na vida de todas as pessoas que estão ou já estiveram presas, numa **sociedade baseada na igualdade e dignidade**. Sem rótulos.

Vemos potencial onde outros veem fracasso e **acreditamos em oportunidades**, nas primeiras, nas segundas, nas que forem necessárias.

Queremos **mudar atitudes** para resolver desequilíbrios e atenuar desigualdades.

Sem utopias. Caso a caso, até conseguirmos o todo.

O NOSSO MANIFESTO

Garantir a **reinserção digna** de
todas as Pessoas que estão ou
estiveram presas.

A NOSSA
MISSÃO

INTERDEPENDÊNCIA

Colaboração sem perder a independência. Estamos abertos à sociedade, a todos aqueles que queiram contribuir para a mudança.

INOVAÇÃO

Capacidade de criar e soluções novas, eficazes e centradas nas pessoas, desafiando modelos tradicionais e impulsionando mudanças transformadoras no sistema de justiça..

TRANSFORMAÇÃO

Mudança e renovação. Resolver desequilíbrios e atenuar desigualdades.

IMPACTO

Transformação real e mensurável, promovendo justiça, inclusão e mudança sistêmica sustentável.



TRANSPARÊNCIA

Relação, inovação, políticas íntegras e transparentes. Só assim criamos naturalmente uma identidade de confiança, coerência e credibilidade.

RESILIÊNCIA

Excelência em tudo o que fazemos e não desistimos até encontrarmos a melhor solução, até superarmos as adversidades. Trabalhamos com rigor e profissionalismo com atenção ao detalhe.

EMPATIA

Estamos no lugar do outro, sem julgamentos ou preconceitos.

OS NOSSOS VALORES

Acreditamos que um dia será
possível viver num **mundo onde**
ninguém volte à prisão.

A NOSSA
VISÃO

2024 EM NÚMEROS

221

PESSOAS APOIADAS

8

ESTABELECIMENTOS
PRISIONAIS

114

EMPRESAS PARCEIRAS

25

VOLUNTÁRIOS

+70

PESSOAS EM MOVIMENTO
(NACIONAL E INTERNACIONALMENTE)

20

PROFISSIONAIS RESHAPE*

85

EVENTOS E
VISITAS

115%

VENDAS
Reshape Ceramics**

61

ASSOCIADOS

+450

PARTICIPANTES NO PI'24

* Pessoas que colaboraram de forma profissional com a associação (colaboradores, estagiários e prestadores de serviços)

** % relativamente ao valor orçamentado para vendas de peças em 2024.

PESSOAS



Marco Henriques
CEO



Dorky Borges
SAF



Ana Aurélio
Marketing and
Communication Manager



Catarina Medeiros
Head of Social Impact



Elis Bastos
Advocacy and Public
Policies Project Manager



Francisca Águedo
Advocacy and Public
Policies Project Manager



Beatriz Fernandes
Social Impact Project
Manager



Célia Faísco
Social Impact Project
Manager



Rui Monteiro
Operations Director



Carla Santiago
Design Project Manager



João Matos
Artisan



Adriano Ferreira
Logistics Operator

Em 2024 a equipa de recursos humanos da RESHAPE cresceu num movimento que impactou 20 pessoas entre novas admissões, desligamentos, prestações de serviços em atividades pontuais e estágios .

AS NOSSAS PESSOAS



Os “*reshapers*” são todos os profissionais, estagiários, prestadores e voluntários que combinam conhecimento técnico, compromisso social e uma forte capacidade de adaptação. Trabalhamos de forma colaborativa, apostando num modelo de atuação empreendedor, dinâmico e inovador, essencial para responder a desafios complexos como a exclusão social e a transformação do sistema penal. A flexibilidade para testar soluções, aprender com a prática e criar abordagens centradas nas pessoas permite à RESHAPE desenhar respostas eficazes, com impacto real na vida das comunidades e na construção de políticas públicas mais justas, inclusivas e sustentáveis.

AS NOSSAS PESSOAS



Na RESHAPE, a proximidade entre a direção e as equipes no terreno é entendida como parte integrante da forma como trabalhamos. A escuta ativa das necessidades, desafios e aprendizagens que emergem do dia a dia operacional permite decisões mais informadas, ágeis e alinhadas com a realidade concreta. Em 2024, este compromisso com uma liderança acessível e participativa traduziu-se em ações concretas que reforçaram a coesão interna e a eficácia da intervenção. Ao valorizar o conhecimento prático e o trabalho próximo das comunidades, a RESHAPE assegura que a sua estratégia se constrói de forma colaborativa, ancorada na experiência direta e orientada para o impacto real.

AS NOSSAS PESSOAS



Voluntários



Novos Voluntários



PROCESSO DE SELEÇÃO

73

candidaturas
recebidas online



25

participantes
sessões de
formação online



15

entrevistas
individuais

VOLUNTARIADO

ATIVIDADES

APOIO SOCIAL

A área de apoio social da RESHAPE compreende o **Gabinete Reshape**, uma resposta de gabinete de apoio social focado na empregabilidade, os programas **Trainees Reshape** e **Academia Reshape**, focados na capacitação dos participantes para a empregabilidade e a **Casa Reshape**, uma resposta inovadora de habitação de transição.

Atualmente as respostas da área de apoio social estão presentes com atividades permanentes em **5 concelhos**: Lisboa, Cascais, Oeiras, Azambuja e Coimbra.

As atividades da RESHAPE, permanente ou mais pontuais, foram desenvolvidas dentro do sistema prisional em **8 Estabelecimentos Prisionais**: Alcoentre, Setúbal, Vale de Judeus, Linhó, Coimbra e Caxias (EP e Hospital Prisional) e Santa Cruz do Bispo – Feminino.

Fora dos sistema prisional em 2024 a RESHAPE acompanhou **85 pessoas** que passaram pela condição de reclusão e respetivas famílias nos distritos de Lisboa, Setúbal e Coimbra.



Durante o ano de 2024, o *Gabinete Reshape* continuou a assumir um importante papel no acolhimento e acompanhamento de pessoas que estavam ou que tinham passado recentemente pela situação de reclusão.

O **trabalho em rede** com as equipas de reinserção social, a divulgação e as parcerias com outras instituições traduziram-se 71 novas sinalizações em 2024.

O Gabinete desdobrou a atividade permanente para o concelho de Cascais, onde em 2024 foram acompanhadas 19 pessoas e 11 foram sinalizadas.



+ 71

Novos casos identificados*

85

Pessoas foram apoiados pelo *Gabinete Reshape*



315

Atendimentos

24

Média de atendimentos por mês.



4

Acompanhamento IN



85

Acompanhamento OUT*

GABINETE RESHAPE

* Destas 4 Pessoas começaram o acompanhamento pelo *Gabinete Reshape* ainda durante o cumprimento de pena.



Com os olhos postos na autonomia das pessoas que acompanhamos e na sua plena e digna integração na sociedade, potenciamos os recursos já existentes no setor, em articulação com outras organizações, promovendo um trabalho em rede. Fomentamos também parcerias de impacto com o tecido empresarial, reconhecendo este como um fator crítico de sucesso. Em 2024, estabelecemos contacto com 28 novas empresas, que passaram a integrar um universo de 114 parcerias ativas no âmbito da empregabilidade das pessoas acompanhadas pelas valências do Gabinete RESHAPE em Lisboa e Cascais. Estas parcerias permitiram a integração laboral de 17 pessoas, que, no final do ano, mantinham uma relação de trabalho mediada.



28

Novas empresas
contactadas



114

Empresas parceiras



17

Integrações
sociolaborais



GABINETE RESHAPE

A NOSSA ABORDAGEM

1. INSCRIÇÕES
Articulação com as equipas técnicas dos EPs para recolha de inscrições e seleção dos interessados.

2. FORMAÇÃO
Implementação da Academia Reshape pelos voluntários e equipa técnica da RESHAPE.

3. EMPREGO
Trabalho de transição, numa unidade produtiva dentro do EP.

4. APOIO INDIVIDUAL IN
Preparação para a liberdade e apoio no processo de transição com o Gabinete Reshape.

IN
Meio Prisional

OUT
Liberdade

5. APOIO INDIVIDUAL OUT
Apoio pelo Gabinete Reshape e Programa de Mentores.

6. AUTONOMIA
Empregabilidade e plena autonomia. Reinserção Social digna.

A RESHAPE contribui para que cada uma das pessoas apoiadas – pessoas que estão ou que já estiverem presas – alcance o seu **pleno potencial enquanto Ser Humano e cidadão**, reintegrando-se de forma plena na sociedade.

⊕
É SEMPRE BOM
TALAK E APROFUNDAR
TEMAS DOS QUATIS
NOS
LEMBRAMOS NO
DIA A DIA.

A funcionar desde 2018 o programa já chegou a centenas de pessoas em contexto de reclusão. Em 2024 o programa *Academia Reshape* foi reconhecido pela JB Fernandes Memorial Trust 1, uma fundação sediada em Nova York.



Em 2024 o desenvolvimento do programa foi fortemente afetado por greves no setor prisional, pelo contexto extraordinário de saída não autorizada de 5 pessoas num dos estabelecimentos prisionais e ainda por constrangimentos na gestão do voluntariado.



65

Pessoas
envolvidas

3

Estabelecimentos
Prisionais



65 participantes



47 sessões presenciais em 94 horas de
capacitação



EP de Alcoentre
(5,80% da população prisional)
EP Linhó
(3,03% da população prisional)
EP Vale de Judeus
(1,32% da população prisional)



ACADEMIA RESHAPE

71
Pessoas
envolvidas

1
Estabelecimentos
Prisionais



71 participantes



55 sessões presenciais em 110 horas de
capacitação divididas em 2 fases

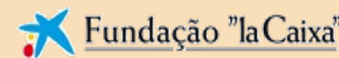


EP de Caxias
(4,26% da população prisional)

A funcionar desde 2022 o programa já chegou a mais de 100 pessoas em contexto de reclusão. Em 2024 o programa *Trainees Reshape* ampliou as áreas de especialização e junta hoje à cerâmica a capacitação nas áreas de artefactos navais e velas aromáticas biológicas.



Em 2024 o desenvolvimento do programa foi fortemente afetado por greves no setor prisional, pelo contexto extraordinário de saída não autorizada de 5 pessoas num dos estabelecimentos prisionais e ainda por constrangimentos na gestão do voluntariado.



Trainees RESHAPE



221
Beneficiários
apoiados



94%
Homens



6%
Mulheres



37 anos
idade média



68 anos



18 anos



Grau de Escolaridade

10%

1º
ciclo

21%

2º
ciclo

40%

3º
ciclo

23%

Ensino
Secundário

6%

Ensino
Superior



140 Pessoas
acompanhadas

IN
Meio Prisional



Programa Trainees Reshape no E.P. de Caxias.



Academia Reshape nos E.P. de Linhó, Alcoentre e Vale de Judeus



Capacitação e acompanhamento individual de preparação para a liberdade



81 Pessoas
acompanhadas

OUT
Liberdade



Empregabilidade



Capacitação e acompanhamento individual para a autonomia pelo *Gabinete Reshape*.



Empregabilidade na Reshape Ceramics.

CARACTERIZAÇÃO PESSOAS

8

Pessoas

12

Meses de
Programa

Inserida na comunidade

Excelentes condições
de acesso a transportes,
emprego e serviçosLocalização estratégica
para abrangência nacional
pós piloto.

A *Casa Reshape* é, formalmente, uma resposta de apoio social residencial de tipo “Casa de Saída” destinada a acolher pessoas que estando em condição de beneficiar de liberdade condicional não têm suporte habitacional e, em consequência, veem esta possibilidade preterida. Em 2024 foi possível encontrar esta casa, resultado de uma parceria inextinguível com as Congregação das Servas de Nossa Senhora de Fátima. Fica localizada na região de Coimbra e será o centro de um programa de adaptação à liberdade com capacidade para 8 pessoas que após a fase piloto, estará disponível para sinalização de pessoas nos 49 Estabelecimentos Prisionais do país.

SNSFServas de Nossa
Senhora de Fátima

CASA RESHAPE



"Penso que a RESHAPE foi muito importante para mim aqui dentro, deu-me a oportunidade de aprender coisas novas, como por exemplo **a comunicação** (...). Saio daqui com mais **confiança** em mim, obrigada RESHAPE pela **oportunidade** (...) Fizeram um ótimo trabalho!"

"Ajuda muito com situações normais do dia-a-dia quando existem situações de conflito que nem sempre são fáceis de gerir.
Comigo **resultou!**"

HISTÓRIAS RESHAPE

12.172

Peças
produzidas

13

Pessoas
formadas

9

Artesãos
empregados

~6,5t

Emissões
de CO₂

53%

CUSTOS SUPORTADOS
POR VENDAS DE PRODUTOS E
SERVIÇOS

(+10 p.p sustentáveis comparado com 2023)

115%

FACE AO VALOR DE VENDAS
DE PEÇAS ORÇAMENTADO

(+44 p.p relativamente a 2023)

10.788

Peças
vendidas

358

Encomendas
entregues

223,00€

Ticket médio

25

Países

— RESHAPE
CERAMICS —

IMPACTO

Em 2024, o negócio social da *Reshape Ceramics* registou uma evolução consistente em diversos indicadores de desempenho. O principal ativo da organização — as Pessoas — não só cresceu como se consolidou, reforçando o compromisso com uma intervenção transformadora. Iniciámos também um processo de avaliação transversal e longitudinal do impacto gerado pela RESHAPE nas suas três áreas centrais de atuação: apoio social, *advocacy* e *Reshape Ceramics*, com o apoio da Fundação Calouste Gulbenkian. Este é um passo essencial para compreender de forma mais profunda a mudança que a atividade da organização promove no ecossistema onde atua e, a partir desse conhecimento, aperfeiçoar o desenho das suas respostas e aumentar a transparência do nosso trabalho — contribuindo, de forma digna e eficaz, para a reintegração de pessoas em contexto de privação de liberdade.



RESHAPE CERAMICS



PRINCIPAIS MARCOS

Em 2024 para além das habituais vendas na loja *online* e em feiras:

- > Pela primeira vez **a receita de peças vendidas ultrapassa o valor orçamento** tornando o projeto cada vez mais próximo do *break even*;
- > Desenvolvemos workshops e ações de *teambuilding* corporativo;
- > Lançámos da **nova linha de produtos complementares à cerâmica** – velas perfumadas totalmente ecológicas feitas a partir de óleos usados;
- > Apostámos na **gestão profissional** dedicada 100% ao projeto;

RESHAPE CERAMICS

O projeto Reshape Ceramics avançou na dinamização da oferta de produtos e serviços e em 2024 foi possível crescer em número de workshops e experiências de *team building* que combinam criatividade, inclusão e impacto social. Estes eventos decorreram num ambiente acolhedor e colaborativo do atelier da Reshape Ceramics, onde as pessoas participantes aprendem técnicas de cerâmica, como modelagem manual e pintura, orientados por formadores experientes. Em ações mais corporativas ou singulares, para além de desenvolverem competências artísticas, os participantes contribuem para a missão social da Reshape.



axians

ESN
Erasmus Student Network

Santander



— RESHAPE
CERAMICS —



ATIVIDADES, FEIRAS, MERCADOS E EXPOSIÇÕES

Em 2024 as atividades de promoção externa da *Reshape Ceramics* como participação em feiras temáticas, mercados solidários, sazonais e especializados em design ou cerâmica cresceram 50%, fechado o ano com 25 eventos dos quais mais de metade são novas oportunidades. A participação neste tipo de certames demonstrou-se fundamental para a divulgação do negócio social da RESHAPE. São também oportunidades de conhecer outros projetos e alimentar sinergias para alavancar ideias comuns e com impacto social. Em 2024 desenhamos vários novos projetos de cerâmica e fechamos novos clientes corporativos neste tipo de iniciativa.

RESHAPE CERAMICS

ADVOCACY

A área de *advocacy* da RESHAPE **promove mudanças estruturais** nas políticas públicas e nas narrativas sociais sobre pessoas que estão ou já estiveram em conflito com a justiça. Através da escuta de experiências vividas, ações públicas e diálogo com decisores, **procura-se combater o estigma e defender soluções mais humanas e eficazes**. Exemplo disso é a produção de conteúdos públicos que visam influenciar o debate público sobre justiça penal e reinserção. A RESHAPE é uma das entidades fundadoras do movimento europeu RESCALED, que propõe **diminuir a escala de prisões de grande escala** por pequenas unidades comunitárias. Esta interação permite trazer para Portugal uma **visão inovadora** baseada em **evidência internacional**, reforçada por sessões públicas e intercâmbios com especialistas europeus. O objetivo é construir modelos que favoreçam a reinserção e o **respeito pela dignidade da pessoa humana**. Esta articulação fortalece o trabalho de influência política da RESHAPE. Reuniões com deputados, contributos para grupos de trabalho legislativo e campanhas públicas visam **gerar reformas no sistema penal**. Este trabalho de *advocacy* assenta numa forte rede de parcerias com a sociedade civil e **pessoas com experiência prisional vivida** ilustrando este compromisso coletivo com uma **justiça mais inclusiva, sustentável e centrada nos direitos humanos**.

PUBLICAÇÃO DE DADOS

Contribuímos, em articulação com a academia, para a produção de conhecimento sobre a execução de penas e tornamos pública e acessível para qualquer cidadão a informação disponível sobre o sistema prisional português.

CONCLUSÕES DO CONSELHO SOBRE DETENÇÃO EM PEQUENA ESCALA

Como resultado das atividades de *advocacy* no âmbito da Presidência belga do Conselho da União Europeia, os Ministros da Justiça dos 27 países da UE adotaram por unanimidade as **Conclusões do Conselho sobre 'Detenção em pequena escala: privilegiar a reinserção social e a reintegração na sociedade'**.

SIMPÓSIO SOBRE CASAS DE DETENÇÃO

Fomos embaixadores no Simpósio sobre **casas de detenção** realizado no Parlamento Belga pelo Ministério da Justiça da Bélgica.

Representando Portugal, a RESHAPE integrou uma delegação juntamente com representantes da Direção-Geral de Reinserção e Serviços Prisionais, especialistas em justiça criminal e uma pessoa que passou pelo sistema prisional.

Junto das delegações dos outros Estados-Membros, contribuímos para a discussão sobre as Regras Europeias sobre Casas de Detenção (ERDH), um esforço colaborativo para promover este modelo a nível europeu.



MARCOS DE ADVOCACY

PARCERIAS PARA O IMPACTO

A RESHAPE estabeleceu um protocolo de colaboração com a RISE Foundation, uma organização com mais de 10 anos de experiência na gestão de casas de transição em Malta, para a troca mútua de boas práticas e metodologias, expandindo o nosso conhecimento sobre a implementação de casas de transição com a experiência da RISE.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Aprofundamos o diálogo com entidades que conformam o sistema prisional, desde o Ministério da Justiça, a Direção-Geral de Reinserção e Serviços Prisionais, a Provedoria de Justiça, deputados, tribunais, autarquias, universidades, empresas e associações.



MARCOS DE ADVOCACY

PRISON PHOTO VOICE

Organizámos uma exposição fotográfica itinerante com objetivo de **retratar o passado, o presente e o (possível) futuro da privação de liberdade**, que contou também com a perspetiva daqueles que experienciam a detenção e que melhor conhecem sobre essa realidade: as pessoas privadas de liberdade. A partir de fotografias, o projeto tem como objetivo ilustrar o movimento de mudança dos estabelecimentos prisionais ao longo do tempo, tanto sob a perspetiva exterior, da arquitetura e estrutura prisional, quanto sob a perspetiva subjetiva de experiências e vivências no espaço de privação de liberdade. A exposição foi realizada em cooperação com a WAYBACK, parceiro sediado na Noruega, teve como primeiro palco a Fundação Calouste Gulbenkian em Lisboa, esteve no Porto e em Oslo tendo sido visitada por mais de 900 pessoas.



MARCOS DE ADVOCACY



Conselho da Europa

A convite do Conselho da Europa, estivemos em Yerevan, na Arménia, para a conferência "Exploring Effective Approaches to Rehabilitation in Criminal Justice: International Insights", durante a qual discutimos os desafios da empregabilidade, a implementação de negócios sociais em contexto prisional e a relevância das casas de detenção para a reinserção social.

MARCOS DE ADVOCACY

Apresentando o Ministério da Justiça e do Ministério da
Educação e Crianças da Islândia a nossa Estratégia
para os direitos das vítimas de crime



@RESHAPE.CERAMICS

REYKJAVÍK

E divulgando os projetos da sociedade civil e da Donor
com as pessoas em situação de reclusão



@RESHAPE.CERAMICS

REYKJAVÍK

Presentes de Estado

Em 2014 as peças produzidas na *Reshape Ceramics* tiveram como destino várias latitudes globais e nas mais variadas formas. Vê-las sob a forma de presentes de Estado, como aquelas que foram entregues pela Ministra da Justiça aos Ministros da Justiça e da Educação na Islândia, são indelévels impactos institucionais da RESHAPE.

MARCOS DE ADVOCACY

14

Países

+70

Pessoas em
movimento

20

Movimentos de
Trabalhadores

15

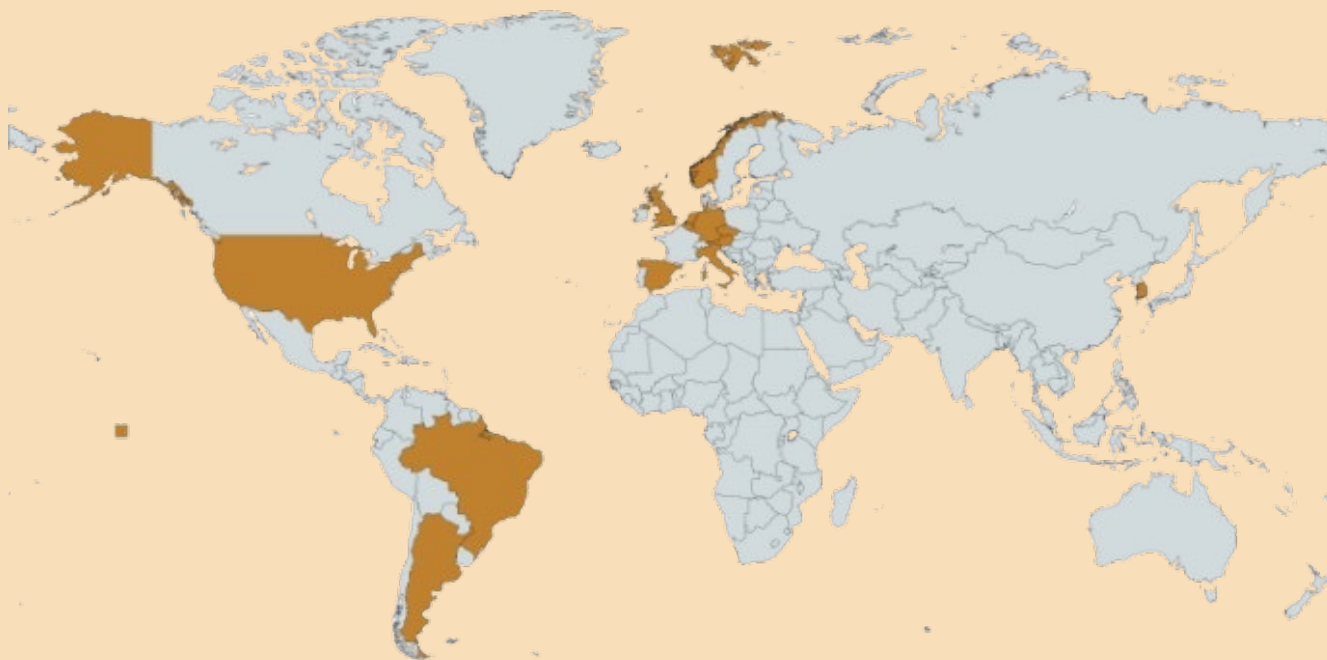
Missões

52

Convidados
recebidos

11

Movimentos de
Stakeholders
Convidados



Em 2024 movimentámos mais de 70 pessoas no ecossistema de inovação social focado na pequena escada no setor de justiça criminal entre 14 países. Recebemos em Lisboa 52 pessoas de delegações estrangeiras em visita para conhecer as atividades e projetos da RESHAPE, as respostas inovadoras no sistema prisional português ou para participar do PI'24. Levámos 11 pessoas que trabalham no sistema prisional ao estrangeiro para participar de missões de trabalho e partilha de boas práticas no setor e fizemos 20 movimentos de trabalhadores nestas oportunidades de trabalho, de conhecimento e de partilha no estrangeiro.

Missões & Hosting

Em 2024 a RESHAPE facilitou em articulação com os parceiros belga De Huizen, a visita da delegação da DGRSP, liderada pelo Diretor Geral da DGRSP à *Detention House* em Kortrijk, um equipamento destinado à execução de penas privativas de liberdade que está situada nos arredores do município de Kortrijk, na Bélgica.

DGRSP destaca-se em Conferência Internacional sobre Violência Doméstica

Durante a Conferência, o "Programa para Agressores de Violência Doméstica" português foi destacado como uma boa prática internacional

05 ABR 2024, 12:01

DGRSP

REINSCRIÇÃO

REINSCRIÇÃO PRINCIPAL

PARTILHE

f

t

in



A delegação portuguesa chefiada pelo Diretor Geral de Reinserção e serviços de reinserção social, que se realizou em

Este evento, inserido na presidência belga da Conferência Europeia de Probation (CEP) e Criminologia (INCC/NICC).

A reunião abordou temas-chave sobre a temática belga e as várias formas de intervenção contra a

A experiência de Portugal com a aplicação por *Violência Doméstica* foi destacada pelo GREV (against Women and Domestic Violence) como um projeto-piloto sob a jurisdição do Departamento de Justiça do Governo Federal, pretende dar às pessoas privadas de liberdade melhores oportunidades de reintegração na sociedade, proporcionando-lhes uma execução de pena mais humana e flexível, aumentando assim as probabilidades de sucesso no processo de reinserção social dos seus residentes.

Na mesma deslocação, a delegação da DGRSP visitou a *Detention House Kortrijk*, um equipamento destinado à execução nos arredores do município de Kortrijk, na Bélgica.

Este projeto-piloto sob a jurisdição do Departamento de Justiça do Governo Federal, pretende dar às pessoas privadas de liberdade melhores oportunidades de reintegração na sociedade, proporcionando-lhes uma execução de pena mais humana e flexível, aumentando assim as probabilidades de sucesso no processo de reinserção social dos seus residentes.

Missões & Hosting



Missões & Hosting



+450

Participantes
registrados

30

Oradores

14

Parceiros
& Sponsors

17

Países
presentes

8

Eventos
paralelos

9/10

Avaliação dos
participantes

PRISON INSIGHTS '24

NETWORK e CAPACITAÇÃO



O *Prison Insights* '24 reuniu em Lisboa mais de 450 pessoas provenientes de 17 países desde a Noruega a Singapura, Brasil ou Estados Unidos da América. Uma reunião global e uma oportunidade para contactar com especialistas e pessoas que viveram a experiência de de privação de liberdade. Nos dias anteriores ao evento realizaram-se reuniões estratégicas com especialistas, agentes e decisores nacionais e internacionais, bem como como financiadores no setor de justiça criminal com destaque para a fundação Porticus, parceiro cofinanciador do evento.

PRISON INSIGHTS '24



› CONHECIMENTO › POLÍTICA

Disseminar conhecimento acumulado sobre soluções inovadoras para o sistema de cumprimentos de penas privativas de Liberdade.

Incentivar a adoção de políticas públicas focadas na reinserção social e dignificação das penas privativas de liberdade.

› AÇÃO

Contribuir para a criação de uma rede forte de agentes e decisores que atuam no sistema de justiça comprometidos com a dignificação da pena privativa de liberdade.

PRISON INSIGHTS '24

PARCERIAS COM IMPACTO

Em 2024 o *Prison Insights* viu aumentado o envolvimento das parcerias existentes incrementou novas parcerias de impacto. Financeiras, logísticas ou institucionais, todas as parcerias são fundamentais para o crescimento do evento.



Com o Alto Patrocínio
de Sua Excelência



O Presidente da República



PRISON INSIGHTS '24

INVESTIGAÇÃO

A investigação científica e as parcerias com universidades e institutos de investigação são fundamentais para consolidar a atuação da RESHAPE com base na evidência, rigor e credibilidade. Estas colaborações permitem aprofundar o conhecimento sobre os impactos do sistema de justiça, avaliar práticas e testar soluções inovadoras com metodologias robustas.

Em 2024 integrámos consórcios de investigação e produção académica (como artigos, teses e outros estudos) em projetos e atividades académicas onde destacamos aulas abertas, conferências ou grupos de trabalho com as Universidades de Coimbra e da Maia, fortalecendo a qualidade das nossas propostas de intervenção e de *advocacy*, contribuindo também para o desenvolvimento de conhecimento útil e fundamentado para criar políticas públicas mais eficazes.

Estas parcerias abrem espaço para a formação de estudantes, investigadores e profissionais comprometidos com a transformação social, promovendo uma ligação virtuosa entre teoria, prática e impacto social no setor da justiça.



FACULDADE DE DIREITO
UNIVERSIDADE DE
COIMBRA



UNIVERSIDADE
DA MAIA **UMAIA**

INVESTIGAÇÃO & DESENVOLVIMENTO



World Congress on Probation and Parole 2024

A convite do Ministério da Justiça dos Países Baixos, a RESHAPE integrou a comitiva portuguesa a par com a DGRSP no *6th World on Probation and Parole* que juntou mais de 500 delegados de 61 países para discutir e apresentar soluções inovadoras no setor da reinserção social.

NETWORKING & LEARNING

VISITAS INTERNACIONAIS PARA CONHECER BOAS PRÁTICAS NO SETOR

Em 2024 visitamos 7 Casas de Transição e/ou de Detenção na Bélgica, Holanda, Chéquia e Malta. Missões de trabalho e muitas aprendizagens em que tivemos também a oportunidade de contactar de perto com os principais protagonistas destas respostas de integração social destinadas a acolher pessoas privadas de liberdade: as pessoas residentes, as equipas técnicas e os decisores públicos em matérias de justiça nestes países. Nestas visitas de boas práticas saímos de Portugal acompanhados por técnicos da DGRSP que trabalham na área da reintegração social, membro do *staff* do Ministério da Justiça, magistrados, investigadores e professores universitários. Missões de trabalho com base nas boas práticas em matéria de privação de liberdade que funcionam em estruturas de pequenas escala nestes países, em alguns casos há mais 40 anos.



NETWORKING & LEARNING



YELLOW RIBBON RUN

Aceitamos o desafio dos nossos parceiros RUBIKON Centrum, z.ú e integramos a equipa RESCALED para fazer a *Yellow Ribbon Run* em Praga, na Chéquia. Uma corrida que nasceu em Singapura e que hoje, por todos mundo, uma vez por ano, junta pessoas que estão ou já estiveram a cumprir penas privativas de liberdade, as suas famílias, os técnicos das prisões, os guardas e o pessoal dirigente, à comunidade, para correr pela inclusão social procurando chamar a atenção para o compromisso de todos com a reinserção social de quem está ou já esteve privado de liberdade. O tiro de partida foi dado pelo Diretor Geral dos Serviços Prisionais Checo.



NETWORKING & LEARNING

"Aprendi a controlar-me
mais **e ouvir mais** as
outras pessoas"

"Houve uma
circunstância na
cela e eu **soube**
como acalmar os
ânimos através do
que aprendi no
curso."

HISTÓRIAS
RESHAPE



SOCIEDADE PRISÕES

Salário Para comprar um maço de tabaco, um recluso tem de trabalhar dois dias. Uma minoria labora para privados

Presos recebem o mesmo há 24 anos: €2,4 por dia



Bruno trabalha cinco horas por dia para uma empresa externa. Ganha o ordenado de topo: €250 por mês

COMUNICAR COM IMPACTO

Conseguir comunicar o trabalho da RESHAPE nos *mass media* é essencial para ampliar o alcance da nossa missão, influenciar a opinião pública e colocar temas como a reinserção social, a justiça penal e os direitos humanos na agenda nacional. Em 2024 a presença em meios de grande audiência permitiu desconstruir estigmas, dar visibilidade a histórias de transformação e reforçar a legitimidade das propostas da organização junto de decisores políticos, parceiros e sociedade civil. Além disso, contribui para criar um espaço público mais informado e sensível à necessidade de reformas estruturais, promovendo o diálogo social em torno de soluções mais humanas e eficazes.



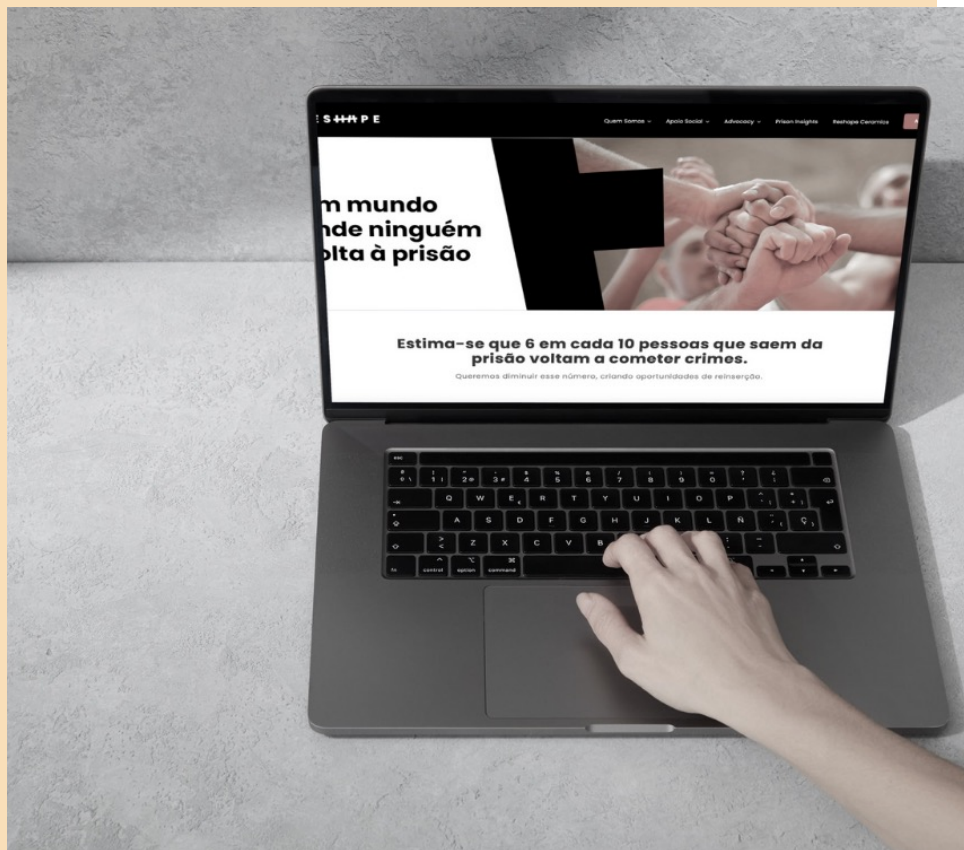
COMUNICAÇÃO

Métricas websites

Nº de Sessões	29 248
Visitantes únicos	15 920
Tempo médio de visita	4m
Resultados de Pesquisa Google	10 483K

Facebook, Instagram e LinkedIn

Comunidade	22 068
Rate de interação	8,9%
Alcance Mensal Médio	66 864
% Publicações	841



COMUNICAÇÃO



COMUNICAR COM IMPACTO

Com o apoio da Infraestruturas de Portugal I.P. lançamos 2 campanhas em 15 estações de comboio distribuídas por todo o território nacional.

Apostamos na disseminação do estudo sobre os custos da implementação de Casas de Transição em Portugal e maximizámos o potencial transformador do programa Reshape Ceramics.

Estas campanhas tiveram um potencial de chegar a mais de 1 m de pessoas durante os 20 dias em que estiveram em vigor.



COMUNICAÇÃO

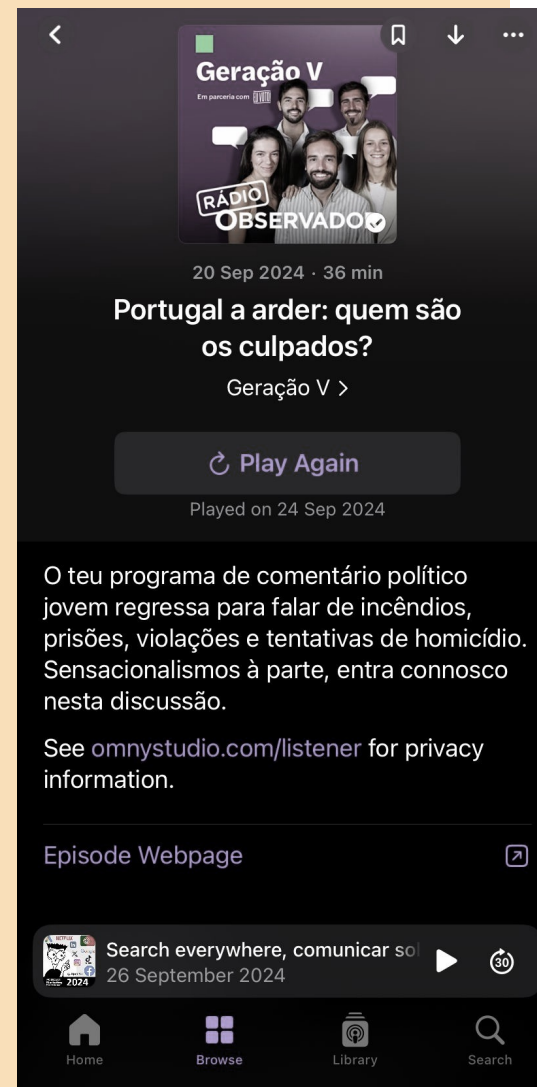


COMUNICAR COM IMPACTO

Em 2024, a aposta na comunicação passou por diversificar os canais de comunicação.

Estratégia fundamental para amplificar o impacto do trabalho da RESHAPE e alcançar diferentes públicos com linguagens e formatos adequados.

Ao combinar meios institucionais, como relatórios e encontros formais, com plataformas digitais, conteúdos multimédia e testemunhos em primeira pessoa, em 2024 conseguimos tornar mais visível e acessível missão da RESHAPE, aproximando a sociedade civil das questões da justiça e da reinserção contribuindo não só para sensibilizar e mobilizar diferentes setores, mas também para reforçar a credibilidade e a influência da RESHAPE junto de decisores, de parceiros, financiadores e, sobretudo, da comunidade.



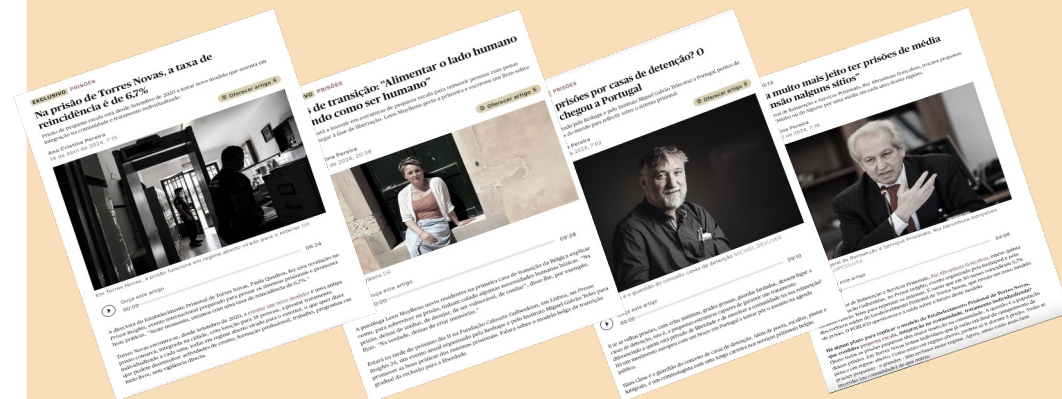
COMUNICAÇÃO

Newsletter

Comunidade	5 247
NL enviadas	15
Taxas de abertura	69,41%
Taxa de <i>click</i>	24 %

Media

Clipping	11
Blog 	
Publicações no blog	10



COMUNICAÇÃO



“Proporcionou-me direção e **futuro.**”

“Enquanto estive na formação,
não me sentia preso.”

“(…) Gostei da **entrevista de trabalho**,
de poder me expressar para outras pessoas,
gostei de todas as atividades,
gostei de participar na construção das velas ativou-me a minha
criatividade.”

HISTÓRIAS
RESHAPE

CONTAS

	2024	2023
Vendas e serviços prestados	51 537,47 €	28 445,36 €
Subsídios, doações e legados à exploração	- €	- €
Variação de inventários na produção	9 787,43 €	31 200,91 €
Trabalho para a própria entidade	- €	- €
Custos das mercadorias vendidas e das mat. consumidas	- 8 741,34 €	- 8 827,74 €
Fornecimentos e Serviços Externos	- 201 499,48 €	- 101 064,80 €
Gastos com Pessoal	- 187 696,98 €	- 163 385,49 €
Imparidades (perdas / reversões)	- €	- €
Provisões (aumentos / reduções)	- €	- €
Outros rendimentos	373 242,58 €	276 094,30 €
Outros gastos	- 6 946,23 €	-8973,29 €
Resultados antes depreciações, gastos de financ. e impostos	29 683,45 €	53 489,25 €
Gastos / reversões de depreciação e amortização	- 1537,64 €	- 1 537,64 €
Resultado operacional	28 145, 81 €	51 951,61 €
Gasto de financiamento (líquidos)	- 12,24 €	- €
Resultado antes de impostos	28 133,57 €	51 951,61 €
Impostos sobre o rendimento do período	- €	- €
Resultado líquido	28 133,57 €	51 951,61 €

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	2024	2023
Ativos tangíveis	2 504,04 €	4 041,20 €
Investimentos financeiros	2 388,39 €	2 388,39 €
Total Ativo não corrente	4 892,43 €	4 041,20 €
Inventários	57 734,72 €	47 618,00 €
Créditos a receber	1 368,13 €	3 457,57 €
Estado e outros entes públicos	18 200,36 €	20 425,14 €
Diferimentos	- €	- €
Outros ativos correntes	- €	- €
Caixa e depósitos bancários	588 578,15 €	593 170,77 €
Total Ativo corrente	665 881,36 €	667 126,19 €
Total Ativo	670 773,79 €	673 555,87 €
Fundos	- €	- €
Resultados transitados	249 018,16 €	200 836,68 €
Resultado líquido do período	28 133,57 €	51 951,61 €
Total Capital Próprio	277 151,73 €	252 788,29 €
Fornecedores	- €	7 890,90 €
Estado e outros entes públicos	- €	5 002,36 €
Financiamentos obtidos	- €	18,82 €
Diferimentos	368 681,16 €	389 413,04 €
Outros passivos correntes	24 940,90 €	18 442,46 €
Total Passivo	393 622,06 €	420 767,58 €
Total Capital Próprio e Passivo	670 773,79 €	673 555,87 €

BALANÇO

	EXECUÇÃO REAL	ORÇAMENTO	DESVIO %	2023 REAL
CUSTOS	430934,87 €	555 9729,63 €	-23,01 %	289 845,71 €
1. Bancos / Contabilidade / Seguros	548,87 €	1 918,20 €	-71,39 %	392,36 €
2. Estado / Impostos	1736,35 €	- €	100 %	
3. Recursos Humanos	189943,31 €	242 804,87€	-21,77 %	170635,44 €
4. Comunicação & IT	39237,5 €	36 439,71 €	7,58 %	19121,54 €
5. Operações	165810,81 €	184 361,36 €	-10,06 %	91019,39 €
6. Eventos	33549,39 €	33 665,00 €	-0,34 %	5566,56
7. Outras Despesas	108,55€	60 540,50 €	-98,82 %	3110,42 €
RECEITAS	448253,87 €	560 622,75 €	-20,04 %	319 041,58 €
1. Financiamentos & Prêmios	346132,33 €	361 935,30 €	-4,37 %	205123,91 €
2. Donativos	25 157,32 €	107 300,00 €	-76,55 %	55167,6 €
3. Quotas	675 €	2650,00 €	-74,53 %	2250,00 €
4. Negócios Sociais	74227,89 €	77 751,45 €	-4,53 %	54098,38 €
5. Eventos	1160,00 €	10 986,00 €	- 89,44 %	305,17 €
6. Reembolsos do Estado	- €	- €		- €
7. Bancos	- €	- €		115,33 €
8. Outras Receitas	901,33 €	- €	100 %	2081,2 €

EXECUÇÃO ORÇAMENTAL



PARCERIAS
COM IMPACTO



Tudo isto só tem sido possível porque existem dezenas de pessoas e parceiros que diariamente confiam no trabalho da RESHAPE e reconhecem a importância da reinserção social para que **um dia ninguém volte à prisão.**

Mudar o sistema e mudar as mentalidades é uma meta que fica mais próxima quando **Depende de todos!**

OBRIGADO