



2023

RELATÓRIO ANUAL

RESHAPE

Tabela de CONTEÚDOS



I. INTRODUÇÃO

01. MENSAGENS	00
02. O PROBLEMA	4
03. QUEM SOMOS	7
04. 2022 EM NÚMEROS	08

12

II. ATIVIDADES

05. APOIO SOCIAL	14
06. RESHAPE CERAMICS	16
07. ADVOCACY	18
08. FUNDRAISING	24

III. IMPACTO

09. A NOSSA ABORDAGEM	26
10. BENEFICIÁRIOS	28
11. ATIVIDADES & IMPACTO	29

IV. CONTAS

12. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	37
13. BALANÇO	38
14. OUTROS INDICADORES FINANCEIROS	39

— INTRODUÇÃO —

MENSAGEM DA DIREÇÃO

Caros Associados,

O ano de 2023 foi um ano de crescimento em mudança. Foi um ano em que concretizámos mudanças na estrutura organizacional da RESHAPE, nomeadamente alterações e expansão da equipa, com especial destaque para a saída do cargo de Diretor Executivo de um dos fundadores da Associação, Duarte Fonseca e a promoção do então responsável da área de *Advocacy*, Marco Ribeiro Henriques, a Diretor Executivo. Todo este processo de renovação foi assente no aprofundamento da estratégia que tem sido seguida para concretizar a missão e visão da RESHAPE.

Em 2023, manteve-se a forte dinâmica da área de apoio social do ano anterior, com 159 beneficiários apoiados, dos quais 93 foram apoiados pelos programas de desenvolvimento e de competências sociais da Academia Reshape, em 6 estabelecimentos prisionais (+33%). Através do Gabinete Reshape foram apoiadas 66 pessoas que estiveram presas e procuraram ajuda na sua reinserção social ou laboral. Não deixamos, no entanto, de sentir que este ano ficou de alguma forma aquém das expectativas por, não termos conseguido implementar o Projeto da Casa de Saída, apesar de todo o trabalho que foi desenvolvido para o efeito. O crescimento do negócio social Reshape Ceramics registou, em 2023, 704 encomendas (+26%), 11.045 (+22,70%) peças produzidas e 11 artesãos empregados (+38%). O desempenho da Reshape Ceramics tem dado também “ano após ano” um contributo na angariação de financiamentos cruciais para a atividade da Associação.

MENSAGEM DA DIREÇÃO

Na área de *Advocacy* foram também alcançados 4 importantes marcos: (i) foi organizado o evento *Prison Insights* totalmente online que contou com mais de 300 participantes oriundos de 15 países; (ii) No âmbito do projeto europeu *WISH-EU*, a *RESHAPE* e os parceiros da *RESCALED* elaboraram as Regras Europeias para as Casas de Detenção, que marcou um importante passo para a promoção das casas em âmbito europeu; (iii) *RESHAPE* esteve representada em sessões paralelas no *Correctional Research Symposium 2023*, organizado pela *International Corrections and Prisons Association*; e (iv) A *RESHAPE* foi ouvida pelo Grupo de Trabalho sobre trabalho prisional do Ministério da Justiça e foi a entidade escolhida para representar a sociedade civil no grupo de trabalho para a elaboração de uma proposta de Plano Operacional para a Saúde em contexto de privação da Liberdade.

Por último, termino a agradecer às dezenas de pessoas e de parceiros que se envolvem com esta missão e esta causa, sem as quais seria impossível a *RESHAPE* cumprir o seu desígnio e a sua missão num ano que foi muito desafiante. Muito obrigado, continuamos em 2024 a contar com todos.

JOÃO GOUVEIA

Presidente da Direção da *RESHAPE*



Estima-se que a taxa de reincidência no mundo se situe entre **75% a 80%**. Infelizmente, este indicador não é calculado em Portugal, embora decorra da nossa experiência (e também por comparação com países europeus com sistemas prisionais similares ao nosso) acreditamos que a **taxa de reincidência em Portugal é superior a 60%**.

Existem dificuldades grandes em termos logísticos em meio prisional que **impedem a normalização das rotinas** (ex. educação, empregabilidade, interação social e familiar, etc.) para que se promova uma efetiva reinserção social em Portugal.

Para além disso, não é de descurar o **papel que a sociedade** tem no processo de reinserção. Conceitos como “recluso” e “ex-recluso” continuam a ser alvos fáceis de atitudes negativas que levantam barreiras, desafios e restrições em áreas-chave para a inclusão, como a educação, saúde, habitação e direito ao voto (Rade, Desmarais & Mitchell, 2016).

Sabe-se ainda que estas atitudes, preconceitos e estereótipos têm impacto, não só no indivíduo mas também nas suas famílias e nos próprios bairros onde vivem (Hirschfield & Piquero, 2010).



O PROBLEMA



Acreditamos que através da **empatia** podemos ter um impacto positivo na vida de todas as pessoas que estão ou já estiveram presas, numa **sociedade baseada na igualdade e dignidade**. Sem rótulos.

Vemos potencial onde outros veem fracasso e **acreditamos em oportunidades**, nas primeiras, nas segundas, nas que forem necessárias.

Queremos **mudar atitudes** para resolver desequilíbrios e atenuar desigualdades.

Sem utopias. Caso a caso, até conseguirmos o todo.

O NOSSO MANIFESTO

INTERDEPENDÊNCIA

Não conseguimos mudar nada sozinhos. Estamos abertos à sociedade, a todos aqueles que queiram contribuir para a mudança.

EMPATIA

Colocamo-nos no lugar do outro, sem julgamentos ou preconceitos.

TRANSPARÊNCIA

Queremos relações, medidas e políticas íntegras e transparentes. Só assim criamos naturalmente uma identidade de confiança, coerência e credibilidade.

TRANSFORMAÇÃO

Queremos mudança e renovação. Resolver desequilíbrios e atenuar desigualdades.



RESILIÊNCIA

Procuramos excelência em tudo o que fazemos e não desistimos até encontrarmos a melhor solução, até superarmos as adversidades. Trabalhamos com rigor e profissionalismo com atenção ao detalhe.

OS NOSSOS VALORES

Garantir a **reinserção digna** de todas as Pessoas que estão ou estiveram presas.

— A NOSSA
MISSÃO —

Acreditamos que um dia será
possível viver num **mundo onde
ninguém volte à prisão.**

A NOSSA
VISÃO

2023 EM NÚMEROS

159

BENEFICIÁRIOS*

↓ - 1 %

6

ESTABELECIMENTOS
PRISIONAIS

↑ 33 %

59

ASSOCIADOS

↑ 2 %

42

VOLUNTÁRIOS

↓ - 14 %

30

PROFISSIONAIS**

↑ 20 %

43

EVENTOS
COMO ORADORES

↑ 93 %

+320K

VISUALIZAÇÕES
DA MARCA

↑ 16 %

330K €

ANGARIADOS

↓ - 29 %

* Este número inclui os beneficiários da Academia Reshape (74), do Gabinete de Apoio Social e Empregabilidade (65) e Programa Trainees Reshape (20).

** Pessoas que colaboraram de forma profissional com a associação (colaboradores, estagiários e prestadores de serviços)

ATIVIDADES

APOIO SOCIAL

Gabinete Reshape

Gabinete de apoio individual no processo de transição para a liberdade, a empregabilidade e a reinserção plena.

93 beneficiários IN acompanhados

40 empresas contactadas

10 integrações laborais

66 beneficiários OUT acompanhados

Academia Reshape

Programa de desenvolvimento pessoal e de competências sociais, implementado por voluntários ou equipa técnica em estabelecimentos prisionais.

3 estabelecimentos prisionais

80 sessões realizadas no total

74 beneficiários*

18 voluntários

Reshape Ceramics

Negócio social que emprega pessoas que estão ou estiveram presas, na produção de peças de cerâmica feitas à mão.

2 locais de produção

11.045 peças produzidas

11 beneficiários empregados.

704 encomendas

* Estiveram presentes em, pelo menos, uma sessão. O número de beneficiários vai variando, em função a novas entradas no grupo e saídas (podem ser devidas a transferências, saídas em liberdade, desistências do programa, etc.) | ** O Gabinete Reshape acompanhou beneficiários à distância (por vídeo-chamada) de outros 2 E.P. (distintos dos da Academia Reshape).



"Comecei a ocupar a minha cabeça com o curso, com outro tipo de ideias e rotinas, o que **foi ótimo**"

"Ajuda muito com situações normais do dia-a-dia quando existem situações de conflito que nem sempre são fáceis de gerir. Comigo **resultou!**"

HISTÓRIAS RESHAPE

11.045 ↑ 22,70 %

Peças
produzidas

36 ↑ 260 %

Beneficiários
formados

11 ↑ 38 %

Artesãos
empregados

~12,2t ↓ - 23 %

Emissões
de CO2

RESHAPE
ceramics

41%

CUSTOS SUPOSTOS
POR VENDAS

(- 5 p.p sustentáveis comparado com 2022, quando os
custos de operação aumentaram +19,31% e a produção
de peças aumentou 22,70%.)

8155 ↑ 40 %

Peças
vendidas

704 ↑ 26 %

Encomendas
entregues

23 ↑ 17 %

Revendedores
da marca

12 ↑ 33 %

Países

RESHAPE
CERAMICS

NOVOS CAMINHOS

2023 fica marcado por **3 grandes marcos**, para além das habituais vendas na loja online e em feiras:

> Desenvolvimento de **novas peças** da coleção Timeless;

> Workshops e ações de *teamebuilding* corporativo;

> Venda de **peças únicas**, criadas de raiz e personalizadas, sob a forma trofeus para galas corporativas, placas evocativas, louça utilitária para hotéis, etc.;

RESHAPE CERAMICS





POLÍTICAS PÚBLICAS

Estamos em diálogo com entidades que conformam o sistema prisional, desde o Ministério da Justiça, a Direção-Geral de Reinserção e Serviços Prisionais, a Provedoria de Justiça, deputados, tribunais, autarquias, universidades, empresas e associações.

PUBLICAÇÃO DE DADOS

Contribuímos, em articulação com a academia, para a produção de conhecimento sobre a execução de penas e tornamos pública e acessível para qualquer cidadão a informação disponível sobre o sistema prisional português.

CAMPANHAS DE COMUNICAÇÃO

Promovemos uma maior consciencialização sobre a realidade da prisão, através de campanhas de comunicação que divulguem dados sobre o sistema prisional, bem como projetos e histórias de sucesso.

PROMOÇÃO DE EVENTOS

Organizamos o *Prison Insights*, um evento internacional que divulga soluções e abordagens inovadoras relacionadas com as prisões e com as pessoas que contactaram com o sistema prisional, em Portugal e no mundo.

— ADVOCACY —



PRISON INSIGHTS '23

A 5ª edição do evento, que foi realizada *online*, contou com 10 oradores internacionais, 3 moderadores e +300 participantes.

EUROPEAN RULES ON DETENTION HOUSES

No âmbito do projeto europeu WISH-EU, a RESHAPE e os parceiros da RESCALED elaboraram as Regras Europeias para as Casas de Detenção, que marcou um importante passo para a promoção das casas em âmbito europeu.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A RESHAPE foi ouvida pelo Grupo de Trabalho sobre trabalho prisional do Ministério da Justiça; escolhida para representar a sociedade civil no grupo de trabalho para a elaboração de uma proposta de Plano Operacional para a Saúde em Contexto de Privação da Liberdade; convidada a participar em evento da Inspeção Geral dos Serviços de Justiça e do Centro de Estudos Judiciários.

CORRECTIONAL RESEARCH SYMPOSIUM 2023

Além da RESHAPE estar representada em sessões paralelas no Correctional Research Symposium 2023, organizado pelo ICPA, as peças da Reshape Ceramics foram oferecidas como *gift* aos oradores do evento.

— 4 MARCOS DE ADVOCACY —

+300
Participantes
registrados

15
Países
presentes

10
Oradores

9
Parceiros
& Sponsors

9/10
Avaliação dos
participantes



Foi um momento interessante de partilha de conhecimentos, experiências e abordagens em contexto prisional



PRISON
INSIGHTS '23

RESHAPE

DEPENDE DE TODOS.



Métricas website

Nº de Sessões	28 831	 56% YoY
Visitantes únicos	13 736	 3% YoY
Tempo médio de visita	3m01s	 15% YoY
Resultados de Pesquisa Google	+292K	 29% YoY

Métricas website

Nº de Sessões	31 903	 45% YoY
Visitantes únicos	15 195	 11% YoY
Tempo médio de visita	2m	 22% YoY
Resultados de Pesquisa Google	+71K	 20% YoY

COMUNICAÇÃO

N.S.: Não Sabemos

Likes Facebook Geral



1 de Janeiro	3 547	↑
31 de Dezembro	3 701	5 % YoY

Seguidores Instagram Geral



1 de Janeiro	1 766	↑
31 de Dezembro	2 182	23 % YoY

Seguidores LinkedIn



1 de Janeiro	2 380	↑
31 de Dezembro	4 103	72 % YoY

Assinantes Newsletter RC



1 de Janeiro	252	↑
31 de Dezembro	426	69 % YoY

Assinantes Newsletter Geral



1 de Janeiro	1 648	↑
31 de Dezembro	1 648	7,76 % YoY

Comunicação Social



Presença nos media	25	↓ 11 % YoY
--------------------	----	------------------

Publicações no Blog



Nº de artigos publicados	10	↓ 17 % YoY
--------------------------	----	------------------

Seguidores Instagram RC



1 de Janeiro	7 944	↑
31 de Dezembro	8 782	11 % YoY

COMUNICAÇÃO

A atividade de *fundraising* seja através de candidaturas a financiamentos e prémios (públicos e privados), seja através de donativos de particulares e de quotas de associados, é uma atividade essencial para a prossecução dos fins da associação. Assim, no quadro seguinte pode ver-se o esforço e os resultados que foram obtidos ao longo de 2023.

	2023	2022
Candidaturas submetidas	15	17
Candidaturas aprovadas	8	8
Valor candidaturas	750K €	846K €
Valor candidaturas aprovadas	330K €	467K €
Valor Donativos	~17K €	~15K €
Valor Quotas	1 575 €	2,4K €



FUNDRAISING

IMPACTO

A NOSSA ABORDAGEM

1. INSCRIÇÕES
Articulação com as equipas técnicas dos EP's para recolha de inscrições e seleção dos interessados.

IN
Meio Prisional

OUT
Liberdade

2. FORMAÇÃO
Implementação da Academia Reshape pelos voluntários e equipa técnica da RESHAPE.

3. EMPREGO*
Trabalho de transição, numa unidade produtiva dentro do EP.

4. APOIO INDIVIDUAL
Preparação para a liberdade e apoio no processo de transição com o Gabinete Reshape.

5. APOIO INDIVIDUAL
Apoio pelo Gabinete Reshape e Programa de Mentores.

6. AUTONOMIA
Empregabilidade e plena autonomia. Reinserção Social digna.

A RESHAPE contribui para que cada um dos seus beneficiários – pessoas que estão ou estiverem presas em algum momento da sua vida – alcance o seu **pleno potencial enquanto pessoa e cidadão**, reintegrando-se de forma plena na sociedade.

* Ainda só existe uma unidade produtiva, da RESHAPE Ceramics, no EP de Caxias, pelo que maior parte dos beneficiários apoiados pela RESHAPE passam para a fase 4 diretamente.

"Aprendi a controlar-me
mais **e ouvir mais** as
outras pessoas"

"(...) compreendi que
trabalhando
se consegue tudo."



Integrou, por isso, o
Gabinete Reshape e
**cedo agarrou uma
oportunidade
profissional que
ainda hoje mantém.**

Os seus filhos
continuam a ser a
sua grande fonte de
ânimo e motivação!

HISTÓRIAS
RESHAPE



159 ^{1% YoY}
Beneficiários
apoiados



99%
Homens

1%
Mulheres



37 anos*
idade média



65 anos



22 anos



Grau de Escolaridade**

7%

1º
ciclo

23%

2º
ciclo

32%

3º
ciclo

32%

Ensino
Secundário

6%

Ensino
Superior



93 Beneficiários

IN
Meio Prisional



Trainees Reshape nos E.P. de Caxias



Academia Reshape nos E.P. de Caxias, Alcoentre e Vale de Judeus



Acompanhamento individual de preparação para a liberdade



66 Beneficiários

OUT
Liberdade



Programa de Mentores.



Acompanhamento individual para a autonomia pelo Gabinete Reshape.



Empregabilidade na Reshape Ceramics.

CARACTERIZAÇÃO BENEFICIÁRIOS

*Dados calculados com base na informação recolhida de 159 beneficiários.

**Dados calculados com base na informação recolhida de 90 beneficiários.



74
Beneficiários
envolvidos

↓
17% YoY

3
Estabelecimentos
Prisionais

↓
25% YoY



74 participantes.



80 sessões
presenciais em 3 E.P.



Alcoentre, Caxias e
Vale de Judeus

AVALIAÇÃO FORMAÇÃO*

Avaliação de 0 a 10 (sendo 10 o mais positivo)



10 ↑
0,1 P.P

Recomendariam o programa
a um amigo ou familiar.

Durante a Academia Reshape aprendi a **ouvir o outro** e
a **colocar-me no lugar do outro** também.

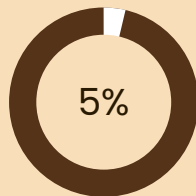


*Nota: Dados calculados com base na informação recolhida de 28 beneficiários que concluíram a Academia Reshape no E.P. de Caxias.

ACADEMIA RESHAPE



Voluntários selecionados
(receberam nova formação)



Taxa de seleção

PROCESSO DE SELEÇÃO

125
candidaturas
recebidas online



29 participantes
sessões de
formação online



13 entrevistas
individuais

SOBRE A FORMAÇÃO

(...) interessa-me bastante a **comparação entre sistemas prisionais de diferentes países** (...) todo o conteúdo partilhado extra sessão foi interessante para **alimentar o bichinho**.



Os conteúdos mais interessantes e úteis da formação foram sobre a **vida (rotinas diárias)** (...) dentro de um estabelecimento prisional.



VOLUNTARIADO

Durante o ano de 2023, o Gabinete continuou a assumir um importante papel no acolhimento e acompanhamento de beneficiários. As relações estabelecidas com as Equipas de Reinserção Social têm vindo a traduzir-se num volume relativamente constante de sinalizações. Para continuar a chegar a mais pessoas, tem vindo a procurar-se divulgar a RESHAPE a outros serviços e organizações e aumentar o número de parcerias para melhorar a nossa resposta aos beneficiários (exemplo, apoio jurídico).



+ de 70
Novos beneficiários identificados*

65
Beneficiários apoiados pelo Gabinete



400
Atendimentos

33
Média de atendimentos por mês.



0
Beneficiários IN



65
Beneficiários OUT

GABINETE RESHAPE

* Existem beneficiários que não comparecem ao 1º atendimento ou não devolvem o contacto.

Na RESHAPE fomentamos parcerias com impacto. Com os olhos postos na autonomia dos beneficiários e a sua plena e digna integração na sociedade, alavancamos os recursos que outras organizações – um fator crítico de sucesso. Além de desenvolver parcerias com outras entidades do setor social alimentamos o trabalho em rede. Integrámos a RedEmprega Lisboa, uma rede dirigida à empregabilidade que facilita o contacto e trabalho colaborativo com um conjunto enorme de organizações sociais na região de Lisboa dotada de diferentes respostas. Em 2023 demos ainda o pontapé de saída para uma **importante parceria com o município de Cascais para a implementação do gabinete RESHAPE** no município.



19

Parcerias
Ativas

SANTA CASA
Misericórdia de Lisboa

M
L

MORAIS LEITÃO
GABRIEL TELES, JOARES DA SILVA
& ASSOCIADOS

DGRSP
DIREÇÃO GERAL DE REINTEGRAÇÃO E SERVIÇOS PROSSIONAIS

Orientar

Associação
Dar a mão

CRUZ
VERMELHA
PORTUGUESA

LEUS

HM Prison &
Probation Service

LISBOA REDE
Emprega

CLAIM
CENTRO LOCALIZADO
À INOVAÇÃO E EMPREENHABILIDADE

ENTRAJUDA
APOIO A INICIAÇÕES DE EMPREENHABILIDADE SOCIAL

SAPANA.ORG
making purpose sustainable

RUGBY
COM PARTILHA

Incorpora

+mais

IPES

ALVO: DO AGORA PARA
O FUTURO

Dona Ajuda

DA

GABINETE RESHAPE



40

Empresas
contactadas



90

Empresas parceiras



10

Integrações
sociolaborais



Grupo **procme**

El Corte Inglés

cozinha com alma

RESHAPE
ceramics

MARRIOTT
LISBON

MERISTEMA

Servilusa
AGÊNCIAS FUNERÁRIAS

PROGRAMA DE MENTORES

6 Voluntários-
mentores ativos



5 beneficiários
acompanhados

SESSÕES DE PARES

8 Sessões de grupo para
partilha de experiências

GABINETE RESHAPE

“Desde que fui preso que fiquei mais revoltado e antes era calmo. **O projeto ajudou-me a ver as coisas de outra forma.**”

“**Estou mesmo com vontade de fazer tudo bem agora,** de trabalhar... a idade também ajuda. Tenho 44 anos e quero mudar a minha vida!”

HISTÓRIAS RESHAPE



CONTAS

	2023	2022
Vendas e serviços prestados	28 445,00 €	37 062,31 €
Subsídios, doações e legados à exploração	- €	321 573,11 €
Variação de inventários na produção	31 292,00 €	5 753,84 €
Trabalho para a própria entidade	- €	- €
Custos das mercadorias vendidas e das mat. consumidas	- 8 827,74 €	- 10 478,78 €
Fornecimentos e Serviços Externos	- 101 064,80 €	- 87 045,04 €
Gastos com Pessoal	- 163 385,49 €	- 146 641,70 €
Imparidades (perdas / reversões)	- €	- €
Provisões (aumentos / reduções)	- €	- €
Outros rendimentos	276 094,39 €	2 428,00 €
Outros gastos	-8973,29 €	- 1 024,35 €
Resultados antes depreciações, gastos de financ. e impostos	53 489,25 €	121 627,39€
Gastos / reversões de depreciação e amortização	- 1 537,64 €	- 1 538,03 €
Resultado operacional	51 951,61 €	120 089,36 €
Gasto de financiamento (líquidos)	- €	- €
Resultado antes de impostos	51 951,61 €	120 089,36 €
Impostos sobre o rendimento do período	€	- €
Resultado líquido	51 951,61 €	120 089,36 €

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	2023	2022
Ativos tangíveis	4 041,20 €	5 578,93 €
Investimentos financeiros	- €	2 141,38 €
Total Ativo não corrente	4 041,20 €	7 720,31 €
Inventários	47 618,00 €	15 025,89 €
Créditos a receber	3 457,57 €	12 757,06 €
Estado e outros entes públicos	20 425,14 €	12 186,95 €
Diferimentos	- €	671,91 €
Outros ativos correntes	- €	4 454,65 €
Caixa e depósitos bancários	593 170,77 €	563 431,26 €
Total Ativo corrente	667 126,19 €	608 527,72 €
Total Ativo	673 555,87 €	616 248,03 €
Fundos	- €	- €
Resultados transitados	200 836,68 €	83 613,50 €
Resultado líquido do período	51 951,61 €	120 089,36 €
Total Capital Próprio	252 788,29 €	203 702,86 €
Fornecedores	7 890,90 €	212,85 €
Estado e outros entes públicos	5 006,36 €	4 482,85 €
Financiamentos obtidos	18,82 €	- €
Diferimentos	389 413,04 €	389 387,03 €
Outros passivos correntes	18 442,46 €	18 462,44 €
Total Passivo	420 767,58 €	412 545,17 €
Total Capital Próprio e Passivo	673 555,87 €	616 248,03 €

BALANÇO

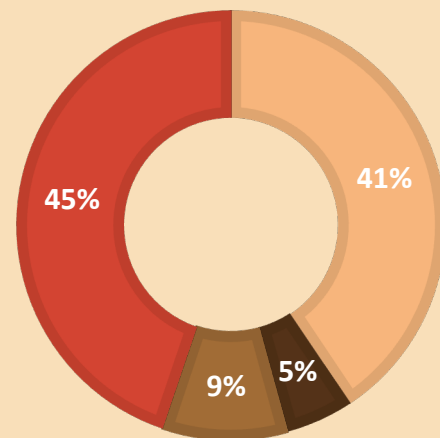
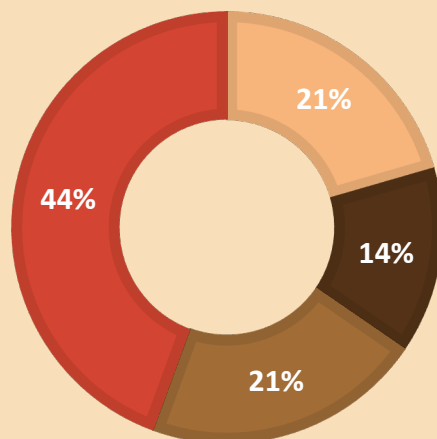
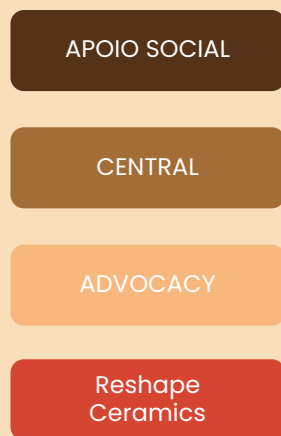
	REAL	ORÇAMENTO	DESVIO %	2022 REAL
CUSTOS	289,845.71 €	459 933,99€	+36,98	272 223,53 €
1. Bancos / Contabilidade / Seguros	392.36 €	3 914,54 € €	+89,98	3 655,53 €
2. Estado / Impostos	- €	- €		4 491,92€
3. Recursos Humanos	170,635.44 €	219 380,90 €	+22,22	139 364,09€
4. Comunicação & IT	19,121.54 €	38 474,00 €	+50,3	12 136,41€
5. Operações	91,019.39 €	167 904,55 €	+45,79	94 828,42€
6. Eventos	5,566.56 €	4 060,00 €	-37,11	17 418,91 €
7. Outras Despesas	3,110.42 €	26 200,00 €	+88,13	328,25 €
RECEITAS	319,041.58 €	460 449,02 €	-30,71	310 043,19 €
1. Financiamentos & Prémios	205,123.91 €	316 147,53 €	-35,12	240 174,50 €
2. Donativos	55,067.60 €	73 000,00 €	-24,56	9 294,57 €
3. Quotas	2,250.00 €	2 650,00 €	-15,09	1 575,00€
4. Negócios Sociais	54,098.38 €	63 151,50 €	-14,34	40 844,58 €
5. Eventos	305.17 €	5 500,00 €	-94,45	2 004,90€
6. Reembolsos do Estado	- €	- €	- €	0,00 €
7. Bancos	115.33 €	- €	- €	73,59 €
8. Outras Receitas	2,081.20 €	- €	- €	16 076,05 €

EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

*

CUSTOS POR CENTRO DE CUSTO

RECEITAS POR CENTRO DE CUSTO



OUTROS INDICADORES

OBRIGADO

Tudo isto só tem sido possível porque existem dezenas de pessoas e parceiros que diariamente confiam no trabalho da RESHAPE e reconhecem a importância da reinserção social para que **um dia ninguém volte à prisão.**

Depende de todos, mudar o sistema e mudar as mentalidades.

